



**SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU
ATBILDĪBU**

**„SAULKRASTU
KOMUNĀLSERVISS”**

**VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS
STRATĒGIJA**

2015.-2017. GADAM

SATURS

1.	Ievads.....	3
2.	Vispārēja informācija par kapitālsabiedrību SIA "Saulkrastu komunāserviss".....	4
3.	SIA "Saulkrastu komunāserviss" raksturojums	5
4.	SIA "Saulkrastu komunāserviss" SVID analīze	9
5.	Stratēģiskie mērķi un prioritātes	11
6.	Finanšu un nefinanšu mērķi	16
7.	Finanšu plūsmas plāns	18
8.	Darbības efektivitātes raksturojošie rezultatīvie rādītāji un uzraudzības process	19

IEVADS

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Saulkrastu komunālserviss" vidēja termiņa darbības stratēģija ir vidēja termiņa plānošanas dokuments, kurā noteikti Sabiedrības stratēģiskie mērķi (t.sk. finanšu un nefinanšu mērķi), veikta SVID (stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu analīze), kā arī definētas Sabiedrības rīcības un aktivitātes, kas būtu īstenojamas 2015.-2017. gadā.

Vidēja termiņa darbības stratēģija izstrādāta, pamatojoties uz Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1.panta 19. punktu, vidēja termiņa darbības stratēģija ir kapitālsabiedrības darbības plānošanas dokuments vismaz triju gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība un kapitālsabiedrības budžets.

Sabiedrības stratēģiskās attīstības plānā ietvertā informācija, tai skaitā finanšu rādītāji un finanšu prognozes, kas balstītas uz faktisko situāciju, plānotajiem projektiem un Sabiedrības darbības attīstību, ir aktualizējamas pēc nepieciešamības, bet ne retāk kā reizi gadā.

Sabiedrības kārtējā gada budžetam ir jābūt saskaņotam ar Sabiedrības vidēja termiņa stratēģiju.

Stratēģijas izstrādē ņemti vērā Saulkrastu novada attīstības programmā 2014. – 2020. gadam noteiktie stratēģiskie mērķi.

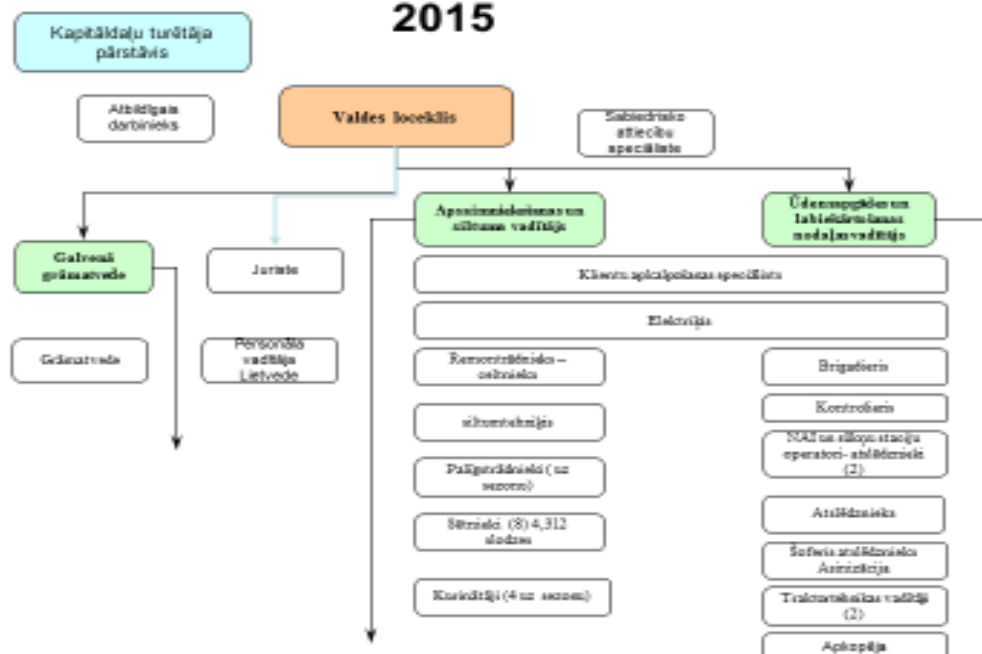
SAULKRASTU NOVADA ILGTSPĒJĪGAS ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJAS PAMATELEMENTI:

1. NOVADA VĪZIJA - novada iedzīvotāju labklājība sakņojas prasmīgā viesu uzņemšanā un Skultes ostas sniegtajās iespējās, labā izglītībā un augstā kultūras līmenī. Saulkrasti ir Baltijas reģionā starptautiski atpazīstams kūrorts ar videi draudzīgu infrastruktūru. Novada vadībai ir augsts uzticības līmenis iedzīvotāju vidū.

2. NOVADA ATTĪSTĪBAS ILGTERMIŅA STRATĒGISKIE MĒRĶI - Attīstības stratēģiskais VIRSMĒRĶIS Piekrastes resursu ilgtspējīga izmantošana, līdzsvaroti attīstot viesu uzņemšanas industriju un ostas kompleksu. Ekonomiskā attīstība bāzēta uz novada cilvēkresursiem.

Stratēģija ir pamats SIA "Saulkrastu komunālserviss" turpmākās darbības virziena noteikšanai un ievērošanai, ņemot vērā izvirzītos mērķus un uzdevumus.

SIA "Saulkrastu komunālserviss" struktūrshēma 2015



1.VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU SIA
"SAULKRASTU KOMUNĀLSERVISS"

Sabiedrības nosaukums: Sabiedrības ar ierobežotu atbildību **"Saulkrastu komunāserviss"**;

Sabiedrības juridiskais statuss: Sabiedrības ar ierobežotu atbildību;

Reģistrācijas numurs: 40103027944;

Pievienotās vērtības nodokļa maksātāja reģistrācijas numurs:
LV40103027944;

Adrese: Liepu iela 3, Saulkrasti, Saulkrastu nov., LV-2160;

Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā:

25.10.1991.g. Reģistrācijas datums Komercreģistrā:

14.01.2004.g. Sabiedrības galvenie darbības veidi,

NACE klasifikators:

1. Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde (NACE 36.00)
2. Notekūdeņu savākšana un attīrīšana (NACE 37.00)
3. Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana (NACE 35.30)
4. Atkritumu savākšana (izņemot bīstamos atkritumus) (NACE 38.11)
5. Ēku uzturēšanas un ekspluatācijas darbības (NACE 81.10)
6. Hidrotehnisko objektu būvniecība (NACE 36.00)
7. Ūdensapgādes sistēmu būvniecība (NACE 42.21)
8. Citur neklasificēta inženierbūvniecība (NACE 42.99)
9. Elektroinstalācijas ierīkošana (NACE 43.20)
10. Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata (NACE 68.32)
11. Inženierdarbības un ar tām saistītās tehniskās konsultācijas (NACE 71.12)
12. u.c. statūtos paredzētā darbība (NACE 00.00)

Sabiedrības pamatkapitāls un daļas, vadība:

- Sabiedrības pamatkapitāls ir EUR 2 430 240 (divi miljoni četri simti trīsdesmit tūkstoši divi simti četrdesmit) EUR.
- Sabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 2 430 240 (divi miljoni četri simti trīsdesmit tūkstoši divi simti četrdesmit) daļās.
- Vienas pamatkapitāla daļas vērtība ir 1 (viens) EUR.
- Sabiedrības izpildinstitūcija ir valde. Valdes loceklis vada un pārstāv Sabiedrību.

2. SIA "SAULKRASTU KOMUNĀLSERVISS" RAKSTUROJUMS UN SVID ANALĪZE

Darbības veids, mērķi:

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „SAULKRASTU KOMUNĀLSERVISS” (turpmāk tekstā – Sabiedrība) reģistrēta 1991. gada 25. oktobrī Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā un komercreģistrā 2004. gada 14. janvārī, komersanta reģistrācijas apliecības Nr.40103027944.

Sabiedrības galvenie komercdarbības veidi:

- Ūdens ieguve, attīrīšana un piegāde;
- Notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana;
- Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu apkalpošana;
- Siltumenerģijas ražošana, pārvade un sadale;
- Daudzdzīvokļu māju apsaimniekošana uz pilnvarojuma pamata;
- Pašvaldības ielu un ceļu uzturēšana.

Valsts pārvaldes iekārtas likumā ir noteikts, ka pašvaldību izveidotajām kapitālsabiedrībām tiek izvirzīti mērķi, kas izriet no pašvaldību autonomajām funkcijām.

Sabiedrības pamatmērķi, atbilstoši Valsts pārvaldes iekārtas, likumam un likumam Par pašvaldībām ir sekojoši:

- Sniegt komunālos pakalpojumus (ūdensapgāde un kanalizācija; siltumapgāde; notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana) neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds;
- Administratīvās teritorijas labiekārtošana, tīrība t.sk. ielu, ceļu un laukumu būvniecība, rekonstruēšana un uzturēšana);

Pašvaldības komercdarbību var veikt:

- nozarē, kurā pastāv dabiskais monopols, tādējādi nodrošinot sabiedrībai attiecīgā pakalpojuma pieejamību;
- jomā, kurā tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu;
- nozarē, kuras infrastruktūras attīstībai nepieciešami lieli kapitālieguldījumi.

Lai nodrošinātu Sabiedrības darbības likumību un tiesības sniegt iepriekš minētos pakalpojumus ir saņemtas sekojošas licences (atļaujas), apstiprināti tarifi:

- 2013. gada 18. februārī izsniegtā Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas licence (derīga līdz 2018. gada 24. martam) Nr.U10084 nodrošina sekojošu pakalpojumu sniegšanu:
 - Ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei ūdensvada tīklā;
 - Ūdens piegāde no padeves vietas ūdensvada tīklā līdz pakalpojuma lietotājam;
 - Notekūdeņu savākšana un novadīšana līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām;
 - Notekūdeņu attīrīšana un novadīšana virszemes ūdensobjektos.
- 2012. gada 22. martā izsniegtās Latvijas Republikas Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas Valsts vides dienesta Lielrīgas reģionālās Vides pārvaldes B kategorijas piesārņojošas darbības atļauja Nr. RI12IB0031.
- No 2013. gada 01. jūlija saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulatora padomes 08.05.2013. lēmumu Nr.77 (prot.Nr.17,2p.) apstiprināts tarifs:
 - ūdensapgādes tarifs 1.04 EUR/m³;
 - kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1.69 EUR/m³ visām patērētāju grupām bez PVN.

Sabiedrība sniedz sekojošus pakalpojumus, kas veido daļu no ieņēmumiem:

- Ūdens patēriņa skaitītāja nomaiņa un plombēšana;
 - Asenizācijas pakalpojumi;
 - Asenizācijas pakalpojumu sniedzēju savākto notekūdeņu pieņemšana, novadīšana un attīrīšana;
 - Dzeramā ūdens līdz 1 m³ piegāde ar transportu;
 - Kanalizācijas tīklu skalošana un tīrīšana;
 - Tehnisko noteikumu izstrāde ūdensapgādei un kanalizācijai;
 - Siltumtīklu remonts;
 - Siltummezglu apkalpošana.
- 2014. gada 21. martā, atbilstoši Dzīvojamo māju pārvaldības likumam, Sabiedrība reģistrēta dzīvojamo māju pārvaldnieka reģistrā Nr.575, tas dod Sabiedrībai tiesības sniegt apsaimniekošanas pakalpojumus.
 - 2010. gada 25. augustā izsniegtā Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas licence (derīga līdz 2020. gada 20. novembrim) Nr.E21019 nodrošina sekojošu pakalpojumu sniegšanu:
- Siltumenerģijas ražošana, pārvade un sadale.
- 2010. gada 02. jūlijā izsniegtās Latvijas Republikas Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas Valsts vides dienesta Lielrīgas reģionālās Vides pārvaldes B kategorijas piesārņojošas darbības atļaujas Nr. RI10IB0087.
 - 2012. gada 16. janvārī izsniegtās Latvijas Republikas Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas Valsts vides dienesta Lielrīgas reģionālās Vides pārvaldes C kategorijas piesārņojošas darbības atļaujas Nr. RI12IC0009.
 - 2012. gada 16. janvārī izsniegtās Latvijas Republikas Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas Valsts vides dienesta Lielrīgas reģionālās Vides pārvaldes C kategorijas piesārņojošas darbības atļaujas Nr. RI12IC0010.
 - No 2009. gada 20. oktobra saskaņā ar Rīgas rajona pašvaldību Sabiedrisko pakalpojumu regulatora 17.09.2009. lēmumu Nr.9p.2 apstiprināts tarifs:
- apkures tarifs 64,33 EUR/MWh visām patērētāju grupām bez PVN.

2008. gada 2. janvārī noslēgts Deleģēšanas līgums par ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu uz 10 gadiem ar Saulkrastu novada domi, piešķirot ekskluzīvas tiesības.

2014. gada 30. aprīlī noslēgts Deleģēšanas līgums uz 5 gadiem ar Saulkrastu novada domi par siltuma apgādes pakalpojumu sniegšanu, piešķirot ekskluzīvas tiesības

2014. gada 27. augustā noslēgts Deleģēšanas līgums uz 1 gadu ar Saulkrastu novada domi par:

- Ielu un ceļu uzturēšanu;

2014. gada 27. augustā noslēgts līgums uz 1 gadu ar Saulkrastu novada domi par:

- stāvvietu nodrošināšana (t.sk. uzkopšana un uzturēšana).

Sabiedrības īss darbības apraksts.

2014. gadā SIA "SAULKRASTU KOMUNĀLSERVISS" turpināja savu darbību saimnieciskās darbības cikla ietvaros sekojošās nozarēs:

1. ŪDENSAPGĀDE (t.sk. dzeramā ūdens kvalitātes monitorings, avāriju novēršana centralizētajos ūdensapgādes tīklos, ūdens patēriņa uzskaitē). Ūdens ieguvei tiek izmantoti tikai pazemes ūdeņi. Dzeramā ūdens ieguvei pašlaik tiek izmantotas pilsētas teritorijā esošās ūdens 3 ieguves vietas Zvejniekiemā - Atpūtas ielā, Saulkrastos - Bīriņu ielā un Pabažos -

Skuju ielā. 2014. gadā iegūti 112 545 m³ un piegādāti 75 532 m³ dzeramā ūdens, kas ir par 1.73% vairāk kā iepriekšējā gadā, taču par 1.5% samazināti dzeramā ūdens zudumi tīklā. Pašu spēkiem izbūvēts ūdensvads 178 metru garumā. Likvidētas 20 ūdensvada avārijas. Sagatavoti 158 tehniskie noteikumi un atzinumi. Veikti 65 projektu un topogrāfijas saskaņošanas. Veikti 135 ūdens patēriņa skaitītāju nomaina, verificēšana un plombēšana. Veikta ugunsdzēsības hidrantu nomaina 3.gab. un īstenotas 108 pārbaudes.

2. KANALIZĀCIJA. Kanalizācijas sistēmas tīklu pilsētā veido galvenie kolektori, ielu tīkli, spiedvadi, iekškvartālu tīkli un māju izvadi. Kanalizācijas notekūdeņu pārsūkņēšanai pilsētas kanalizācijas tīklā ir izbūvētas 15 kanalizācijas pārsūkņēšanas stacijas. Sniegti asenizācijas pakalpojumi - 3 200 m³ apmērā.

3. NOTEKŪDEŅU ATTĪRĪŠANA.

Saulkrastu NAI atrašanās vieta – Ozola ielā NAI jauda – 1 000 m³/dnn. Vidēji diennaktī tiek attīrīti 500 m³ notekūdeņu. Savākti un attīrīti 62 706 m³ kanalizācijas notekūdeņu, kas ir par 6.72% vairāk nekā iepriekšējā gadā.

4. Saulkrastu novada PAŠVALDĪBAS UN PAŠU LĪDZEKĻU FINASĒTIE PROJEKTI:

KOHĒZIJA FONDA PROJEKTS "Ūdenssaimniecības attīstība Saulkrastos, Ūdenssaimniecības attīstība Austrumlatvijas upju baseinu pašvaldībās, 3.kārta" Nr.3.DP/5.1.1.0/08/IPIA/VIDM/032 ir sekmīgi realizēts un pabeigts. Projektā izvirzītie mērķi ir sasniegti. Projekta realizācijas rezultātā, paplašinot sadzīves kanalizācijas sistēmu, veikti jauni pieslēgumi, tādejādi uzlabojot apkārtējās vides situāciju un sniedzot iedzīvotājiem iespēju saņemt kvalitatīvu pakalpojumu. Tīklu paplašināšanas rezultātā uzlabosies apkārtējās vides stāvoklis.

Realizēts ES projekts "Pārvades un sadales sistēmas rekonstrukcija Saulkrastu pilsētas centrālajā daļā".

Svarīgākie uzdevumi, kurus Sabiedrība īstenoja, vadoties pēc darbības plāna, bija sekojoši:

- dzeramā ūdens nodrošināšana pietiekamā daudzumā un atbilstošā kvalitātē saskaņā ar spēkā esošajiem normatīviem;
- kanalizācijas notekūdeņu savākšana, novadīšana uz attīrīšanas iekārtām un attīrīšana atbilstoši spēkā esošajiem normatīviem.

Salīdzinošie rādītāji: ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi:

Pakalpojuma veids	2012.gadā	2013.gadā	2014.gadā	+/- %
Tīklā padotais ūdens, m ³	102 040	107 017	112 545	+ 4,91
t.sk. lietderīgi realizētais ūdens	69 400	74 291	75 532	+ 1.73
Novadītā kanalizācija, m ³	53 075	58 498	62 706	+ 6.72

5. SILTUMAPGĀDE

Siltumapgāde tiek nodrošināta no četrām katlu mājām: Raiņa ielā 7, Bērzu aleja 3b Ainažu ielā 34b un Vidrižu 22a. Raiņu iela 7 uzstādīti divi apkures katli 1 MW un 0,8 MW, kā kurināmais tiek izmantotas koksnes granulas. Gadā saražots 2745.8 MWh, zudumi trasēs un sadales tīklos 648 MWh Izlietotas 721,5 t koksnes granulas. Ainažu iela 34b uzstādīti divi apkures katli 0,6 MW un 0,3 MW, katlumājā kā kurināmais tiek izmantots koksnes granulas. Gadā saražots 911,1 MWh, zudumi trasēs un sadales tīklos 32.0 MWh. Izlietotas 236.9 t koksnes granulas. Vidrižu iela 22a uzstādīts apkures katls 0,18 MW katlumājai kurināmais tiek izmantots koksnes granulas. Gadā saražots 397.8 MWh, zudumi trasēs un sadales tīklos 74.2MWh. Izlietotas 78.7 t koksnes granulas. Bērzu aleja 3b uzstādīti divi apkures katli 1 MW x2, katlumājā kā kurināmais tiek izmantota malka un akmeņogles. Gadā saražots 2145.9 MWh, zudumi trasēs un sadales tīklos 594.1 MWh. Izlietotas 387.1 t akmeņogles un 464.4 m³ malka. Kopā 2014. gadā saražots 6200.6 MWh, kas par 8% mazāk nekā 2013. gadā, sakarā gadalaika apstākļiem – silto ziemu.

Siltumapgādē turpinājām ieguldīt finanšu līdzekļus siltuma apgādes sistēmas atjaunošanā. Katlu mājai Ainažu iela 34b uzstādīts jauns apkures deglis katlam 0,3 MW. Realizēts ES projekts "Pārvades un sadales sistēmas rekonstrukcija Saulkrastu pilsētas centrālajā daļā". Teik veikti sistemātiski apkures katlu un sistēmas skalošanas darbi.

Salīdzinošie rādītāji: siltumenerģijas pakalpojumi, saražotais unpārdotais siltuma daudzums:

Katlu māja, siltums MWh	2012.gadā	2013.gadā	2014.gadā	+/- %
Zvejniekiems	2655,1	2529,2	2145,9	-15
Saulkrasti, Raiņa7	3156,76	3285,8	2745,8	-16
Ainažu 34b	559,21	570,1	911,1	60
Vidrižu 22a	355,37	369,5	397,8	8
Kopā saražotas	6726,44	6754,6	6200,6	-8
Kopā pārdots	5239,4	5113,8	4851,6	-5
Zudumi trasēs	22,1%	24,3%	21,8%	

Saskaņā ar noslēgto trīspusējo līgumu starp Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru, Saulkrastu novada domi un SIA "Saulkrastu komunāserviss" tiks īstenots projekts "Siltumtrašu rekonstrukcija Zvejniekiemā, samazinot enerģijas zudumus pārvades un sadales sistēmās" Nr. L-PCS-13-0081 (projekta Nr. PCS/3.5.2.1.1/12/04/022). Projekta realizācija plānota 2015.gadā.

Saražotā siltumenerģija tiek izmantota pilsētas dzīvojamā fonda, budžeta iestāžu, komerciestāžu u.c. patērētāju siltumapgādei.

Pamats drošai, nepārtrauktai un ekonomiskai katlu mājas un siltumtīklu darbībai ir katlu māju modernizācija, automatizācija, pareiza iekārtu ekspluatācija un kvalitatīva, savlaicīga profilaktisko remontu veikšana. Šiem mērķiem tiek izstrādāts iekārtu un tīklu apsekošanas un profilaktisko remontu grafiks.

Lai optimizētu siltumenerģijas piegādi, samazinātu ekspluatācijas izdevumus un paaugstinātu lietderību, kā arī samazinātu piesārņojuma riskus, ir jāturpina esošo katlu māju modernizācijas pasākumi, jāveic Zvejniekiema katlumājas rekonstrukcija/modernizācija t.sk. nomainot esošos novecojušos katlus uz jauniem, kas tiktu kurināti ar kokskaidas granulām.

6. IELU UN CEĻU APSAIMNIEKOŠANA

Ielu un ceļu apsaimniekošana (uzturēšana) notiek saskaņā ar 2014. gada 27. augustā noslēgto Deleģēšanas līgumu ar Saulkrastu novada domi, atbilstoši tiesību aktu prasībām, kā arī Ministru kabineta 2010. gada 9. marta noteikumiem Nr.224 "Noteikumi par valsts un pašvaldības autoceļu ikdienas uzturēšanas prasībām un to izpildes kontroli".

Saulkrastu novada dome 2014.gada 27.augustā ar deleģēšanas līgumu SIA „Saulkrastu komunāserviss” ir uzdevusi gādāt par savas administratīvās teritorijas – ielu, ceļu un laukumu, būvniecības, rekonstruēšanas un uzturēšanas jomā izrietošu pārvaldes uzdevumus:

- autoceļu, ielu, tiltu, caurteku gājēju ceļiņu un velociņu uzturēšanu ziemā;
- tiltu, caurteku un gājēju tuneļu uzturēšanu;
- satiksmes organizēšana;
- seguma uzturēšana;
- autoceļu, ielu uzturēšana;
- autoceļu, ielu apsekošana

Ielu ikdienas uzturēšanas darbi

1. Ielu, ceļu un nobrauktuvju ikdienas uzturēšana ziemā:
 - 1.1. attīrīšana no sniega un sniega aizvākšana:
 - 1.1.1. ielas attīrīšana no irdena sniega, izmantojot tehniku un mehānismus, kas aprīkoti ar sniega lāpstām,
 - 1.1.2. ielas attīrīšana no sniega slīpi attiecībā pret ceļa asi,
 - 1.1.3. sniega vaļņu pārvietošana ārpus ielas klātnes,
 - 1.1.4. autopaviljonu, autobusu pieturvietu un atpūtas vietu attīrīšana no sniega,
 - 1.1.5. sniega novākšana no tiltu un satiksmes pārvadu braucamās daļas un ietvēm;
 - 1.2. slīdamības samazināšana:
 - 1.2.1. ar smilšu un sāls maisījumu,
 - 1.2.2. izveidojot rievās apledojumā,
 2. Caurteku uzturēšana:
 - 2.1. caurteku attīrīšana no sanesumiem,
 - 2.1. sīko bojājumu novēršanā caurtekās,
 - 2.3. caurteku bojāto posmu un gala sienu nomaiņa;
 3. Satiksmes organizēšana:
 - 3.1. ceļa zīmju uzturēšana,
 - 3.2. ceļa zīmju stabu nomaiņa un uzstādīšana,
 - 3.3. ceļa zīmju nomaiņa un uzstādīšana,
 - 3.4. ceļa zīmju mazgāšana,
 - 3.5. horizontālo apzīmējumu krāsošana un atjaunošana.
 4. Ielu seguma uzturēšana:
 - 4.1. melno segumu uzturēšana:
 - 4.1.1. plaisu aizliešana ar bitumenu vai bitumena emulsiju vai aizpildīšana ar bitumena mastiku,
 - 4.1.2. bedrīšu aizpildīšana:
 - 4.1.2.1. ar karsto asfaltbetonu, izmantojot pilno vai nepilno tehnoloģiju,
 - 4.1.2.2. ar šķembām un bitumena emulsiju, izmantojot nepilno tehnoloģiju;
 - 4.2. grants un šķembu segumu uzturēšana, uzlaboto grunts ceļu uzturēšana:
 - 4.2.1. ielu klātņu planēšana un profilēšana,
 - 4.2.2. seguma atjaunošana.
 5. Ielu kopšana:
 - 5.1. izskalojumu likvidēšana,
 - 5.2. grāvju tīrīšana un to profila atjaunošana,
 - 5.3. krūmu/koku izciršana grāvjos, nogāzēs un ielu sarkano līniju koridorā, krūmu atvašu pļaušana,
 - 5.4. zāles pļaušana
- Pilna Saulkrastu ielu un ceļu, tiltu, caurteku un ceļa zīmju inventarizācija veikta 2007. gadā un šobrīd ir vitāli svarīgi aktualizēt šo inventarizāciju vai veikt jaunu, jo iepriekšminēto objektu fiziskais un funkcionālais nolietojums ir ievērojams un, iespējams, neatbilst normatīvajos aktos noteiktajām prasībām un tehniskajām normām.
- . II. Ielu ikdienas uzturēšanas prasības
6. Ielu ikdienas uzturēšanas klases (A1, B., C, D) noteiktas atkarībā no sabiedriskā transporta maršrutiem, ielu nozīmīguma pilsētas struktūrā un ņemot vērā transportlīdzekļu intensitāti, kā arī citus faktoros.
 7. Ielu ikdienas uzturēšana jānodrošina, ievērojot prasības, kas noteiktas attiecīgajai ielu uzturēšanas klasei.
 8. Noteiktās ielu uzturēšanas klases nepiemēro, ja:
 - 8.1. attiecīgajā ielas posmā tiek veikta ielas būvniecība vai rekonstrukcija;

8.2. attiecīgā iela vai tās daļa tiek izmantota transportlīdzekļu satiksmes novirzīšanai ielas būvniecības vai rekonstrukcijas laikā;

8.3. ielu uzturēšanai paredzētais (pieejamais) finansējums nav pietiekams, lai nodrošinātu klasei atbilstošo uzturēšanas prasību izpildi. Šādā gadījumā veic šo normatīvos noteikto ielu ārkārtas uzturēšanu.

III. Ielu ikdienas uzturēšana pastāvīgos un mainīgos laikapstākļos

9. Lai nodrošinātu netraucētu transportlīdzekļu satiksmi pa ielām pastāvīgos un mainīgos laikapstākļos, Saulkrastu pašvaldība nodrošina ielu uzturēšanu, ievērojot prasības un darbu izpildes termiņus, kas attiecīgajai ielu uzturēšanas klasei noteikti saskaņā ar noratīviem.

10. Pastāvīgi laikapstākļi ir tādi laikapsākļi, kad gaisa temperatūra ir pastāvīga, nav nokrišņu, uz ielas neveidojas apledojums un vēja ietekmē uz ielas brauktuves daļas netiek uzputināts sniegs.

11. Mainīgie laikapstākļi ir tādi laikapstākļi, kad iestājas kāds no minētajiem nosacījumiem – uz ielas brauktuves veidojas apledojums, krājas sniegs vai veidojas sniega sanesumi.

IV. Ielu uzturēšana ārkārtējos laikapstākļos un avārijas stāvoklī esošu ielu uzturēšana

12. Ielu ārkārtas uzturēšana ir neatliekami uzturēšanas darbi, kurus veic, lai nodrošinātu transportlīdzekļu satiksmi pa ielām ārkārtējos laikapstākļos vai pa avārijas stāvoklī esošām ielām. Minētos darbus veic prioritārā secībā, ņemot vērā konkrētās ielas ekonomisko un sociālo nozīmi.

13. Iela vai tās posms ir avārijas stāvoklī, ja tā konstrukciju nolietojšanās dēļ nevar nodrošināt ielas uzturēšanas klasei atbilstošu prasību izpildi.

14. Ja avārijas stāvoklī esošā ielā vai tās posmā nav iespējams nodrošināt satiksmes drošībai atbilstošus braukšanas apstākļus, to aprīko ar ceļa zīmēm, kas brīdina ielas lietotājus par iespējamām briesmām.

15. Ja ielas stāvoklis ir satiksmei bīstams, transportlīdzekļu satiksmi ierobežo vai slēdz ar Saulkrastu novada domes priekšsēdētāja vai pašvaldības izpilddirektora rīkojumu.

16. Ārkārtēji laikapstākļi ziemas sezonā šo noteikumu izpratnē ir tādi laikapstākļi, kad iestājas kāds no minētajiem nosacījumiem – nepārtaukti snigušā sniega kārtas biezums četrās stundās pārsniedz 10 cm (intensīva snigšana), ja intensīva snigšana turpinās nepārtraukti ilgāk par sešām stundām vai ar pārtraukumiem ilgāk par divpadsmit stundām, atkala vai lietus vairākas reizes diennaktī uz sasalušas brauktuves izveido apledojumu, vai vēja ātrums pārsniedz divdesmit metrus sekundē un veidojas sniega sanesumi.

17. Ārkārtēji laikapstākļi vasaras sezonā šo noteikumu izpratnē ir tādi laikapstākļi, kad iestājas kāds no minētajiem nosacījumiem – nokrišņi appludina vai citādi bojā ielas, vai vēja ātrums pārsniedz divdesmit metrus sekundē, vai ir citi gadalaikamneraksturīgi apstākļi - uz ielām veidojas apledojums, snieg vai putina.

Lai SIA "Saulkrastu komunāserviss" varētu efektīvi un droši veikt uzdevumus un izpildīt darbus ir nepieciešams uzlabot un atjaunot materiāltehnisko bāzi, jo trūkst resursi pilnvērtīgai ielu un ceļu uzturēšanai (t.sk. tehnikas trūkums, novecojusi un savu laiku nokalpojusi tehnika). Situācijas risinājumam ir nepieciešama plānota dotācija – budžeta līdzekļi, kurus pašvaldība piešķir normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā, lai nodrošinātu pašvaldību funkciju izpildi. Saskaņā ar pieprasījumu Saulkrastu novada dome var lemt par finanšu līdzekļu piešķiršanu atbilstošas tehnikas iegādei (piemēram: greideri, zāles pļaujamo mašīna, krūmu smalcinātājs u.c.).

Ielu uzturēšanas prasību izpildes kontrole:

Pastāvīgos un mainīgos laikapstākļos jānodrošina ielu uzturēšanas prasību izpildes kontrole:

uz A1 uzturēšanas klasēm ielām – reizi divās nedēļās;

uz B uzturēšanas klasēm ielām – reizi mēnesī;

uz C uzturēšanas klasēm ielām – reizi ceturksnī;

uz D uzturēšanas klasēm – reizi pusgadā.

Ārkārtējos laikapstākļos jānodrošina ielu uzturēšanas prasību izpildes kontrole vismaz reizi diennaktī.

SVID analīze

Stiprās puses

- Līgumi ar Saulkrastu novada domi par ūdenssaimniecības un siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu;
- Pietiekošs dzeramā ūdens resurss ūdensgūtnēs;
- Ūdens atdzelžošanas jaudas ir atbilstošas un pietiekošas apkalpojamās teritorijas nodrošināšanai un paplašināšanai;
- Pieredze un profesionalitāte;
- Ilgstoša pieredze ūdensapgādes, kanalizācijas un siltuma sistēmas uzturēšanā un apsaimniekošanā;
- Dažādu maksas pakalpojumu sniegšana iedzīvotājiem, uzņēmumiem, iestādēm;
- Sadarbība ar Saulkrastu novada domi.

Vājās puses

- Augsta dzelzs koncentrācija iegūtajā pazemes ūdenī;
- Apjomīgi ūdens zudumi un liela pieplūde notekūdeņiem;
- Dūņu neefektīva apsaimniekošana;
- Apsaimniekoto namu fiziskais nolietojums un vājā energoefektivitāte;
- Pasīvi īpašnieki un īrnieki, kā rezultātā zema iniciatīva īstenot energoefektivitātes projektus;
- Ārpakalpojumu nodrošinātā būvdarbu kvalitāte un tā negatīvo seku ietekme ilgtermiņā;
- Nepietiekama materiāltehniskās bāzes atjaunošana, kā arī nodrošināšana ar specializēto transportu;
- Jaunu, kvalitatīvu speciālistu trūkums;
- Ierobežotas iespējas ietekmēt privātīpašniekus un tīrīt vai nodrošināt pieeju uz privātīpašniekiem piederošiem zemesgabaliem;
- Ierobežotas iespējas ātri novērst apjomīgus meliorācijas sistēmu bojājumus.

Iespējas

- Veidot videi draudzīgu infrastruktūru;
- Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšana ūdenssaimniecības attīstības projektā, piesaistot ES KF līdzfinansējumu;
- Pievilcīga darba un apkārtējā vide, stabils tirgus dalībnieks ilgtermiņā;
- Darbs ar sabiedrību un atzīstama reputācija;
- Finansējuma piesaiste ūdensapgādes un notekūdeņu tīklu paplašināšanai;
- Ūdenssaimniecības pakalpojumu likuma spēkā stāšanās;
- Saulkrastu novada domes saistošo noteikumu pieņemšana;
- Jaunu materiālu, rekonstrukcijas metožu nonākšana tirgū;
- Sabiedrības informēšanas līmeņa paaugstināšana;
- Daudzdzīvokļu namu energoefektivitātes pasākumu īstenošana;
- Lietus ūdens piekļuves norobežošana no kanalizācijas notekūdeņu sistēmas.

Draudi

- Pakalpojuma saņēmēju maksātspēja, parādniestu skaita palielināšanās – it īpaši riskantie debitori;
- Pasīvi tiek izmantota pievienošanās iespēja kanalizācijas un ūdensvadu tīklam rajonos, kur SKS veicis tīklu paplašināšanu;

- Augstas preču izmaksas un pakalpojumu tarifi (gāze, elektrība, degviela), regulārs un neprognozējams to piegums ilgtermiņā;
- IT programmu un programmnodrošinājuma novecošanās;
- Nepietiekams ārējais finansējums komunikāciju, materiāltehniskās bāzes atjaunošanai un nodrošināšanai;
- Finanšu krīzes un klientu maksātnespēja;
- Kvalitatīva darbaspēka trūkums;
- Nelabvēlīga attieksme un nesamērīgas prasības no inženierkomunikāciju turētājiem, kas var paildināt tehnisko projektu un darbu shēmu saskaņošanu vai pat to padarīt neiespējamu;

3. STRATĒGISKIE MĒRĶI UN PRIORITĀTES

SIA "Saulkrastu komunāserviss" darbības galvenais mērķis ir:

- sniegt publiskos pakalpojumus likumā noteiktās kompetences ietvaros, lai nodrošinātu sabiedrības vajadzības šo pakalpojumu saņemšanā Saulkrastu pilsētas un Saulkrastu pagasta administratīvajā teritorijā.

Sniegtie pamatpakalpojumi:

- Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde ;
- Siltumapgādes nodrošināšana.
- Pilsētsaimniecības infrastruktūras ielu un ceļu uzturēšana;
- Notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana;
- Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību uz pilnvarojuma pamata;

SIA "Saulkrastu komunāserviss" finansējumu veido ieņēmumi no pakalpojumu sniegšanas, projektu u.c. finansējuma piesaiste un Saulkrastu novada pašvaldības deleģēto uzdevumu veikšana.

SIA "Saulkrastu komunāserviss" uzdevumi ir:

- nodrošināt stabilus centrālapkures piegādes pakalpojumus visiem pakalpojumu saņēmējiem;
- nodrošināt ūdensapgādes pakalpojumus visiem pakalpojumu saņēmējiem;
- nodrošināt notekūdeņu savākšanas pakalpojumus visiem pakalpojumu saņēmējiem;
- nodrošināt kvalitatīvus namu apsaimniekošanas pakalpojumus, atbilstoši lēmumiem, pieejamajam finansējumam t.sk māju uzkrājumiem, visiem pakalpojumu saņēmējiem;
- veidot labu komunikāciju ar klientiem, sadarbības partneriem, iedzīvotājiem.

Vidēja termiņa prioritātes ietver mājokļu, tehniskās infrastruktūras un publiskās ārtelpas sakārtošanu un attīstību. Pakārtoti prioritātēm, tiek izvirzīti veicamie uzdevumi 2015.-2017. gadā.

Attīstības indikatori.

Klientu:

- Klientu apmierinātība;
- Klientu skaits;
- Elastīga tarifu politika;
- Operatīva un kvalitatīva klientu apkalpošana;
- Ienākumu apjoms no darbības.

Vispārīgie:

- Piesaistīto līdzekļu apjoms;

Uzlabojumi materiāli tehniskajā bāzē;
 Inovācijas un attīstība Sabiedrības darbā;
 Realizēto projektu apjoms.

Personāls:

Sabiedrības darbinieku profesionalitāte;
 Darbinieku tālākizglītība;
 Darbinieku attieksme pret klientiem un darbu;
 Darba apstākļu uzlabošana.

Tabula Nr.1. SIA "Saulkrastu komunālserviss" veicamie uzdevumi 2015.-2017. gadam

Prioritāte	Veicamais uzdevums	Plānotais finansējums, EUR	Izpildes termiņš, Gads
P1 Sakārtota, droša vide un energoefektīvi mājokļi;	Veidot videi draudzīgu infrastruktūru: Saskaņā ar noslēgto trīspusējo līgumu starp Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru, Saulkrastu novada domi un SIA "Saulkrastu komunālserviss" par projekta "Siltumtrašu rekonstrukcija Zvejniekiemā, samazinot enerģijas zudumus pārvades un sadales sistēmās" Nr. L-PCS-13-0081 (projekta Nr. PCS/3.5.2.1.1/12/04/022 realizēt projektu 2015.gadā	219 953 ES- 84 982 Pašvaldības 131 971	2015.
	Ugunsdzēsības hidrantu pārbaudes un uzturēšana, maksa par ugunsdzēsības vajadzībām izlietoto ūdeni	45 000 Pašvaldības	2015-2017
	Projekts "Zvejniekciema katlu mājas rekonstrukcija"	55 000 Pašvaldības finansējums	2016
	Uzlabot tehnisko nodrošinājumu pakalpojumu sniegšanā un teritorijas labiekārtošanā, t.sk. tehnikas iegāde:		
	Pļaujmašīna, smalcinātājs, labiekārtošanas darbiem	1500,00	2015.
	Greidera iegāde ceļu uzturēšanas darbiem	35000,00 Pašvaldības finansējums	2016

Prioritāte	Veicamais uzdevums	Plānotais finansējums, EUR	Izpildes termiņš, Gads
P2 Komunālo pakalpojumu sniegšanas kvalitātes paaugstināšana	Ar Saulkrastu novada pašvaldības un Eiropas fondu finansējuma piesaisti īstenot ūdenssaimniecības attīstības projekta nākošo kārtu, nodrošinot pakalpojumus jauniem klientiem	izpēte	2015.-2017.
	Ar Saulkrastu novada pašvaldības un Eiropas fondu finansējuma piesaisti nodrošināt siltumapgādes pakalpojumus Zvejniekciemā, modernizējot katlu māju	izpēte	2015.-2017.
	Veicināt jaunus pieslēgumus esošajiem kanalizācijas tīkliem	-	2015.-2017.
P3 Komunikāciju uzlabošana	Uzlabot informācijas pieejamību www.komunalserviss.lv , papildinot informāciju par uzņēmumu, tā sniegtajiem pakalpojumiem, saziņas iespējām, skaidrojošo informāciju klientiem, tiešā komunikācija	-	2015. gads
	Aktivizēt darbu ar debitoriem	-	2015.-2017.

4.FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI:

- Finanšu mērķi - Sabiedrības mērķi, kas saistīti ar tās finanšu darbības stāvokli (tai skaitā rentabilitāte, kapitāla struktūra, apgrozījums, dividendes un peļņa);
- nefinanšu mērķi – Sabiedrības mērķi, kas izriet no vispārējā stratēģiskā mērķa, tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem un ir saistīti ar publiskai personai noteikto funkciju izpildes nodrošināšanu.

SIA "Saulkrastu komunāserviss" finansējumu veido ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un Saulkrastu novada pašvaldības deleģēto darbu veikšanas.

Turpmāk plānotie ieņēmumi ir sekojoši:

- ieņēmumi no pamatdarbības, maksas pakalpojumiem;
- Saulkrastu novada pašvaldības deleģēto uzdevumu izpilde;
- sadarbības projektu rezultātā iegūtais finansējums;
- pakalpojumu tarifu izmaiņas.

Stratēģija paredz līdzekļu efektīvu un lietderīgu izmantošanu, uzņēmuma apgrozījuma palielināšanos, 2015.-2017. gadā, ņemot vērā faktoru, ka palielinājusies apkalpojamā teritorija un klientu skaits, kam tiek sniegti pakalpojumi, kā arī ilgtermiņā tiek plānots vēl paplašināt apkalpojumu teritoriju, piesaistīt jaunus klientus un attīstīt pakalpojumus.

Stratēģijā izvirzītie nepieciešamie taupības pasākumi:

- efektīvs un lietderīgs plānoto līdzekļu izlietojums.
- elektroenerģijas izlietojuma kontrole, taupības pasākumi;
- komunālo pakalpojumu izmaksu efektivitāte;
- elektrosakaru un transporta izmaksu saprātīga un lietderīga plānošana, izmantošana;

Stratēģijā definēta mērķu sasniegšanas politika:

- regulāra uzdevumu izpildes izvērtēšana, nepieciešamības gadījumā – uzlabošana un attīstība;
- personāla kvalifikācijas celšana, izglītošana, jaunāko tehnoloģiju ieviešana,
- Sabiedrības atpazīstamības un reputācijas uzlabošana,
- radošs un efektīvs darbs, iesaiste vietējos un starptautiskos projektos.

- ES un citu pieejamo finansējuma piesaiste;
- Klientu apmierinātības paaugstināšana;
- Publiskā tēla veidošana – Sabiedrības kopējā tēla veidošanu un komunikēšana sabiedrībā;
- Ietekmes uz vidi mazināšana – vides piesārņojuma un nelietderīgi tērētu resursu samazināšana;

5. FINANŠU PLŪSMAS PLĀNS

5.1. SIA "Saulkrastu komunālserviss" plānotie finanšu ieņēmumi 2015. gadā un prognoze 2016. un 2017. gadam

N.p.k.	Pakalpojuma veids	Summa (eiro) 2015.gadā	Prognoze 2016. un 2017.gadam
1.	Ieņēmumi no ūdensapgādes un kanalizācijas	198 500	↑
2.	Ieņēmumi no siltumapgādes	403 000	⇒
3.	Ieņēmumi no namu apsaimniekošanas	105 000	⇒
4.	Ieņēmumi no ielu un ceļu, līgumdarbu veikšanas	107 000	↑
5.	Nākamo periodu ieņēmumi – ES KF daļa	84 982	
	KOPĀ	813 000*	↑

- * Ieņēmumi bez ES KF daļas

5.2. SIA "Saulkrastu komunālserviss" plānotie finanšu izdevumi pa veidiem 2015. gadā un prognoze 2016. un 2017. gadam

N.p.k.	Pakalpojuma veids	Summa (eiro) 2015.gadā	Prognoze 2016. un 2017.gadam
1.	Materiālu un rezerves daļu izmaksas	46 400	⇒
2.	Degvielas izmaksas	29 100	⇒
3.	Kurināmā izmaksas	240 000	↑
4.	Elektroenerģijas izmaksas	52 300	↑
5.	Sakaru izdevumi	2 700	⇒
6.	Dažādu pakalpojumu izmaksas	33 800	⇒
7.	Atalgojums, atlīdzība	230 400	↑
8.	Darba devēja soc.nodoklis un citas izmaksas darb.	69 400	↑
9.	Transporta remonta izmaksas	8 700	⇒
10.	Pamatlīdzekļu nolietojums	76 200	⇒
11.	Dabas resursu nodoklis un nodeva SPR	4 700	↑
12.	Zemes noma un biroja izdevumi	5 200	⇒
13.	Banku un juridiskie pakalpojumi	3 200	⇒
14.	Tehniloģiju ieviešana un sludinājumi	1 300	⇒
15.	Māju uzkrājumiem	6 500	⇒
14.	Pārējie izdevumi	3 100	⇒
	KOPĀ	813 000	

6. DARBĪBAS EFEKTIVITĀTES RAKSTUROJOŠIE REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI UN UZRAUDZĪBAS PROCESS

Stratēģiskā plāna realizācijas paredzami rezultāti ir sekojoši:

- kvalitatīvs pakalpojumu sniegums;
- izglītoti, konkurētspējīgi darbinieki;
- lielākai sabiedrības daļai pieejams pakalpojumu klāsts;
- labiekārtota un tīra apkārtējā vide;
- samazināti siltumtrašu siltuma zudumi projektu reaalizācijas rezultātā;
- palielināts klientu skaits.

Ikgadējs stratēģijas uzraudzības process, kurā tiek apkopoti dati par īstenotajām rīcībām un sasniegtajiem rezultātiem, stratēģijas aktualizācija un kontrole.

SIA "Saulkrastu komunāserviss"

valdes loceklis Guntars Ozoliņš